

## Centres équestres : connaître et améliorer sa rentabilité

---

L'analyse de la comptabilité d'un centre équestre, savoir trouver les bons chiffres, comprendre leur valeur, requiert quelques notions techniques qui peuvent décourager. Pourtant, lors d'une demande de prêt, c'est précisément ce que le banquier réalise.

Le gérant qui souhaite surveiller la santé financière de son entreprise est également amené à suivre des indicateurs. Ils vont permettre d'adopter des stratégies cohérentes et d'anticiper des problèmes de trésorerie.

---

par IFCE - Observatoire économique et social du cheval (OESC) - Olivier DEVEAUX - | 11.07.2016 |



Niveau de technicité :



# Des indicateurs faciles à trouver

---

Souvent, les résultats économiques sont calculés par un comptable, qui remet une fois par an le document d'analyses et de résultats au gérant. Deux chiffres clés de ce document peuvent rapidement donner une idée de la santé financière du centre équestre.

Un des indicateurs pertinents dans l'analyse de l'efficacité économique est le rapport EBE / Produit brut.

L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) permet d'analyser la rentabilité de l'entreprise sans prendre en compte sa politique d'investissement ni sa gestion financière. Il indique si l'entreprise :

- Peut autofinancer (acheter sans emprunt une immobilisation)
- Assurer les prélèvements privés du chef d'entreprise
- Rembourser ses annuités, voire augmenter ses remboursements d'emprunts

L'EBE permet de rembourser les annuités, puis de prélever la rémunération des dirigeants et enfin de dégager un solde pour l'autofinancement de projets ou l'amélioration de la trésorerie.

Le Produit Brut (PB) comprend la production annuelle vendue (heures d'équitation, pension..) ainsi que la production stockée ou immobilisée. Si le centre équestre vend des chevaux immobilisés, il est judicieux de tenir compte de la plus-value réalisée et de l'ajouter au PB. Les établissements bancaires analysent l'EBE et le PB avant d'accorder un prêt à une entreprise et cette correction permet de donner une image plus réaliste de sa santé financière.

## Prix de vente, valeur nette comptable et plus-value :

Dans certains cas, les chevaux sont immobilisés en comptabilité. Leur valeur d'acquisition (ou le prix de revient, si le cheval est né sur l'exploitation) s'amortit et leur valeur comptable diminue au fil du temps.

Ex : une jument achetée 1500 € en 2014 est immobilisée sur 3 ans. Elle est vendue 4000 € en 2016. En 2016, la valeur nette comptable de la jument est de  $1500 - (2 \text{ ans} \times 1500/3 \text{ ans}) = 500 \text{ €}$ . La plus-value réalisée est de  $4000 - 500 = 3500 \text{ €}$

En comptabilité, les cessions d'immobilisations figurent en comptes de charges/produits exceptionnels. La vente de la jument est enregistrée ainsi : 4000€ en produits de cession et 500€ en charges exceptionnelles, soit par différence une plus-value\* de 3500€.

Pour l'analyse économique de l'entreprise, il est intéressant de tenir compte de la somme de 4000 €, qui est réellement disponible en trésorerie.

Afin de comparer au plus juste vos résultats avec des références économiques, il vous convient de vérifier si les ventes de chevaux sont intégrées aux produits ou si elles apparaissent en résultats exceptionnels.





\* Les plus-values peuvent être exonérées d'impôts, selon conditions (chiffre d'affaires, durées d'activité, etc.) à voir avec son comptable.

## Situer son entreprise

### Référence « Centres équestres »

L'Ifce a étudié des résultats économiques 2014 de 73 centres équestres d'après des données anonymes du réseau Equicer.

Le tableau ci-dessous permet de situer une entreprise, essentiellement en fonction du nombre de personnes y travaillant.

	1 UTH *	1 à 2 UTH	2 à 3 UTH	> à 3 UTH	Moyenne du groupe 73 centres équestres 1,94 UTH
Surface (ha)	6	13	7	12	10
PB (yc les plus-values)	60 000	90 000	148 000	172 000	106 000
dont PB équin	49 000	86 000	136 000	136 000	95 000
dont enseignement	69%	53%	44%	67%	55%
dont pension	28%	36%	41%	28%	35%

Si le centre équestre est un atelier bien identifié sur une exploitation diversifiée, il convient d'en isoler les résultats pour analyser sa rentabilité.

Il est intéressant de regarder de quoi est composé le produit équin : enseignement, pension, vente de chevaux ?

	1 UTH *	1 à 2 UTH	2 à 3 UTH	> à 3 UTH	Moyenne du groupe 73 centres équestres 1,94 UTH
Niveau d'EBE (€)	16 000	27 000	30 000	29 000	25 000
EBE/PB	26%	30%	20%	17%	25%

En moyenne, le groupe des 73 centres équestres dispose d'un EBE de 25 000 € qui va servir à rembourser 11 000 € d'annuités et des retraits du gérant de 14 000 € pour vivre sur une année (SMIC annuel). Une fois ces prélèvements effectués, il ne reste aucune marge de sécurité pour le chef d'entreprise.

Le ratio moyen EBE/PB est de 25% : c'est un ratio minimal à obtenir. Classiquement, on dit qu'une entreprise qui atteint les 40% est une entreprise solide, en dessous de 20% elle est fragile.

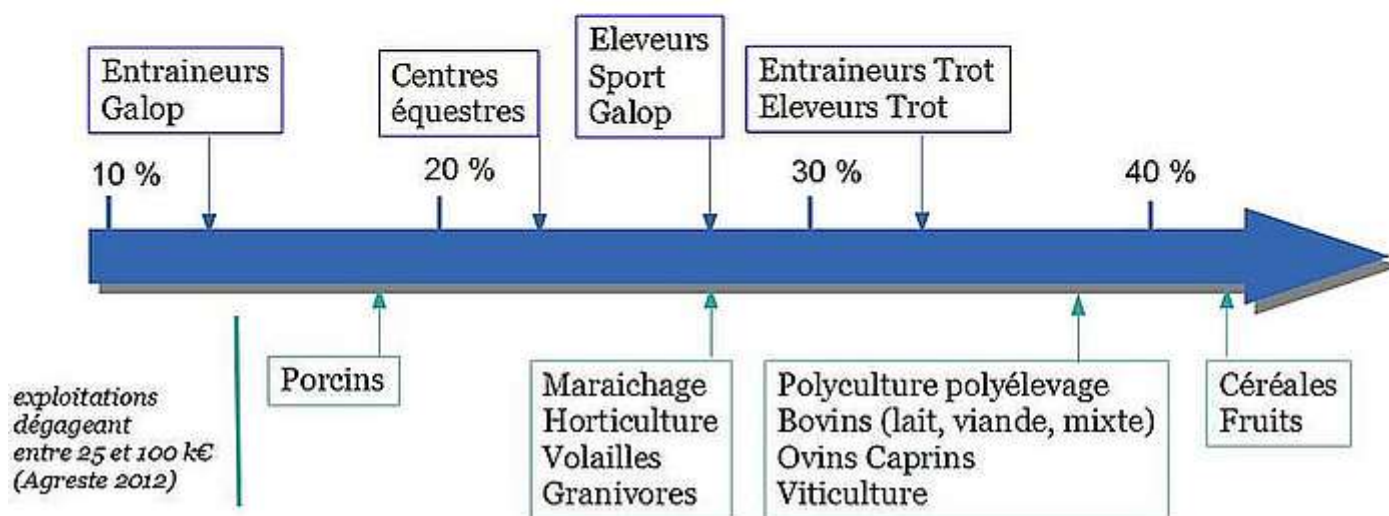
# Références agricoles : les autres filières

## Des références pour se situer



En théorie

	Insatisfaisant	Moyen	Satisfaisant
EBE/P	<25%	30%	>35%



Faire ce calcul est facile et rapide. Mais quelles conclusions doit en tirer le gérant ?

## Comment rendre son entreprise plus solide ?

---

Analyser son EBE/PB est une étape importante. Pour l'améliorer, le gérant doit s'imprégner des documents comptables afin de repérer s'il existe des leviers :

- augmenter le produit/UTH ? augmenter le produit/ cheval ?

Diversifier son centre équestre sur des produits ne demandant pas particulièrement d'investissements permet de profiter de niche, de lisser son activité, de donner de la solidité au produit brut.

- diminuer les charges opérationnelles : trop de chevaux à entretenir ? trop de frais d'entretien /cheval ?
- diminuer les charges de structure : optimiser la surface ? trop de frais de fonctionnement ?



Calculer le coût de production d'une heure d'équitation en centre équestre est possible. Lors de la journée REFerences 2016, deux dirigeants de centres équestres ont présenté les postes stratégiques identifiés par ce calcul, afin d'améliorer leur revenu.

---

## En savoir plus sur nos auteurs

---

- **IFCE - Observatoire économique et social du cheval (OESC)**
- **Olivier DEVEAUX** Equicier



Pour retrouver ce document: [www.equipedia.ifce.fr](http://www.equipedia.ifce.fr)  
Date d'édition: 11 08 2020